



SEÇÃO JUDICIÁRIA DE RORAIMA

RELATÓRIO
DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA
SEÇÃO JUDICIÁRIA DE RORAIMA

– 19 de novembro de 2018 –

1. Introdução

A [Resolução CNJ n. 198/2014](#) dispõe sobre o Planejamento e a Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário no período de 2015 a 2020 e determina, no art. 9º, a realização de Reuniões de Análise da Estratégia – RAEs, pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão os órgãos promover ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.

A [Resolução CJF n. 313/2014](#), que dispõe sobre a Gestão da Estratégia da Justiça Federal, determina, no art. 6º, VI, que tais reuniões sejam realizadas, no âmbito da Justiça Federal, nos meses de março, julho e novembro, devendo ser promovida pelo Comitê Gestor de Estratégia Regional – CGER-TRF1.

A [Portaria Presi n. 386/2016](#) determina que os Comitês Institucionais de Planejamento Estratégico – Cipes do Tribunal e das Seções Judiciárias devem realizar reuniões prévias às RAEs a fim de avaliar o desempenho respectivo diante do cumprimento de metas e do desenvolvimento de iniciativas estratégicas, apontando ao Comitê de Gestão Estratégica Regional da Justiça Federal da 1ª Região (CGERTRF1) as providências que serão tomadas para efetivo cumprimento até o fim do ano em análise.

O presente relatório visa apresentar a situação atual da Seção Judiciária de Roraima, em relação às metas estratégicas e ao andamento dos projetos da Carteira de Iniciativas Estratégicas da Seccional, a fim de subsidiar a RAE a ser realizada pelo Comitê Estratégico Regional da Justiça Federal da 1ª Região, neste mês de novembro.

2. MONITORAMENTO DAS METAS ESTRATÉGICAS DE 2018.

Os resultados parciais das Metas de 2018, relativos ao período de 01 de janeiro a 19 de novembro, demonstram que a SJRR está no caminho para alcançar resultados satisfatórios, visto que a grande maioria das metas se encontra acima de 85%. Verifica-se, no entanto, que relativo à meta 5 as varas têm tido dificuldade no alcance.

Os diretores das varas relatam erros no cálculo da Meta 5, com inconsistências constantes, o que talvez seja um dos motivos para a Meta 5 ser o principal problema no alcance do Selo Estratégia em Ação pelas varas da SJRR.

UF		Seção / Subseção	Vara	Metas	Meta 01	Meta 02		Meta 03	Meta 04	Meta 05	Meta 06	Meta 07
Processos Foco				Conhecim.	mais Antigos		Conciliação	Imp. Adm. e Crim. Contra Adm.	Exec. NÃO Fiscal	Ações Coletiva	Crimi Baixa	
Distribuídos				No Ano Corrente	Vara		JEF ou TR	No Ano Corrente	Até 2015	No Ano Corrente	Até 2014	No A Corri
Objetivo				Julgar mais que o Distribuído	Até 2013	Em 2014	Até 2015	Conciliar 2% dos Distribuídos	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar todo o Passivo	Bai mais e Distri
RR	SEÇÃO JUDICIÁRIA DO ESTADO DE RORAIMA	1ª - BOA VISTA	68,35%	91,57%	100,27%		179,12%	92,54%	30,96%	104,76%	100%	
		2ª - BOA VISTA	118,58%	95,26%	97,26%		84,41%	97,61%	62,24%	117,65%	100%	
		4ª - BOA VISTA	88,20%	94,82%	108,91%		582,98%	119,57%	31,85%	130,95%	100%	
		3ª Vara JEF - BOA VISTA	121,04%			100,00%	552,91%		101,55%			

Mês/Ano de Referência: JAN A NOV/18

Percentual de Cumprimento de Metas do CNJ - 2018
Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Metas	1	2
Diamante	100%	100%
Ouro	100%	90%
Prata	90%	85%
Bronze	85%	70%

3. MONITORAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Atualmente o plano de ação da Seção Judiciária do Roraima é composto por 16 iniciativas locais. Dentre as iniciativas locais constam projetos e ações que a SJRR se comprometeu a executar no período de 2015 a 2020, com vistas a promover a execução da estratégia e o cumprimento das metas. Em deliberação com a SECAD, foi cancelada a ação relativa a instalação de piso tátil direcional, por falta de recursos.

Por diversos fatores, após deliberações com os gerentes, algumas ações tiveram prazo final estendido até dezembro de 2019 conforme pode-se observar abaixo.

Plano de Ação Consolidado - SJRR - Iniciativas do Planej 2015-2020 - Posição em novembro/2018

(nos termos da Resolução Presi 29/2014, art. 7º, § 6º)

Iniciativas Estratégicas (programas/projeto/ações propostos)	Objetivo Estratégico - PEJF	% executado dia projeto	Unidade Responsável	Processo Administrativo no SEI	Gerente do Projeto	Data de conclusão	
Iniciativas concluídas							
●	Otimizar a utilização do espaço físico dos arquivos judiciais e administrativos, mediante aquisição de arquivo deslizante.	Aprimorar a organização e as práticas de gestão estratégica da Justiça Federal	100%	SEDAJ/SEMAP	0000296-78.2017.4.01.8013	Pedro Ernesto Lopes Justen	Concluído
●	Ampliar a capacidade de proteção dos equipamentos eletrônicos com a aquisição de no-break predial.	Assegurar a efetividade dos serviços de TIC da Justiça Federal	100%	SESEG	0000212-77.2017.4.01.8013	Altino da Silva Neto	Concluído
●	Modernizar as atividades de fiscalização do acesso de pessoas à Seção Judiciária de Roraima, mediante aquisição de aparelho scanner raio-x.	Aprimorar a organização e as práticas de gestão estratégica da Justiça Federal	100%	SEVIT	0000232-68.2017.4.01.8013	Luiz Marcelo Bastos Moreira de Souza	Concluído
●	Adequar os balcões e guichês às dimensões necessárias para o acesso de cadeirantes.	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	100%	SESEG	0000297-63.2017.4.01.8013	Altino da Silva Neto	Concluído
●	Reativar a sala de treinamento.	Desenvolver o potencial humano nos órgãos da justiça federal	100%	SECAD	0000293-26.2017.4.01.8013	Nilton Dall'Agnol	Concluído
●	1. Identificar os processos alcançados pelas Metas 2 do CNJ, mediante etiqueta na capa dos autos e cadastro de aviso no Sistema Processual; 2. Tramitação imediata e prioritária destes processos, independentemente de prazos de trabalho estipulados em relatório processual. Novos atos são praticados imediatamente após o exaurimento de ato anterior ou de prazo processual, até que o processo esteja pronto para julgamento; 3. Cobrança constante de resposta e cumprimento de medidas pendentes, incluindo perícias, atos deprecados e mandados expedidos; 4. Prioridade no julgamento.	Agilizar os trâmites judiciais	100%	4ª VARA	0000293-26.2017.4.01.8013	José Augusto Oliveira de Borborema	Concluído
●	1- Quando feita consulta no balcão pelas partes, realizar imediatamente a intimação da parte para audiência (diretamente no balcão), evitando envio de intimação por Oficial de Justiça, quando possível. 2- Priorizar o andamento dos processos, com localização física nas mesas (sem ir para escaninhos), etiquetagem e aviso no sistema.	Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade	100%	4ª VARA	00293-26.2017.4.01.8013	Mariana Moreira Almeida	Concluído
●	Aquisição de canecas de cerâmica para redução do consumo de copos descartáveis.	Otimizar custos operacionais	100%	SEMAP	00293-26.2017.4.01.8013	Pedro Ernesto Lopes Justen	Concluído
●	Gestão de documentos no servidor de arquivos da SJRR, visando a otimização e segurança.	Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal	100%	SEMAP	00293-26.2017.4.01.8014	Marcia Olivia Neves Esteves Martins	Concluído
●	1. Identificar os processos alcançados pelas Metas 4 do CNJ, mediante etiqueta na capa dos autos e cadastro de aviso no Sistema Processual; 2. Tramitação imediata e prioritária destes processos, independentemente de prazos de trabalho estipulados em relatório processual. Novos atos são praticados imediatamente após o exaurimento de ato anterior ou de prazo processual, até que o processo esteja pronto para julgamento; 3. Cobrança constante de resposta e cumprimento de medidas pendentes, incluindo perícias, atos deprecados e mandados expedidos; 4. Prioridade no julgamento.	Agilizar os trâmites judiciais	100%	4ª VARA	0000293-26.2017.4.01.8013	José Augusto Oliveira de Borborema	Concluído
Iniciativas em execução de acordo com o cronograma							
●	Elaborar e implementar publicação descritiva dos serviços prestados pela Seção Judiciária tendo como alvo o público usuário.	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	30%	SEMAD	0000293-26.2017.4.01.8013	João Carlos Coelho Filho	dez/2018
●	1. Contatar entes públicos com o objetivo de estimular a utilização da reclamação pré-processual (tanto no polo ativo quanto no passivo); 2. Aumentar a estrutura da unidade de conciliação de forma a permitir a oferta deste serviço com garantia de qualidade na sua prestação.	Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação	40%	NUCON	0000293-26.2017.4.01.8013	Oswaldo Botinelly Neto	dez/2019
●	Separar os tráfegos da rede corporativa (WAN) e da Internet, eliminando as sobrecargas do link WAN que liga a seção ao Tribunal.	Assegurar a efetividade dos serviços de TIC da Justiça Federal	50%	SEINF	0000293-26.2017.4.01.8013	Márcia Olivia Neves Esteves Martins	dez/2019
●	1- Quando da chegada da petição de execução fiscal (extra-judicial), realizar triagem imediata, com priorização. 2- Conclusão imediata e suspensão. (Em média 3 dias)	Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais.	80%	4ª VARA	00293-26.2017.4.01.8013	Mariana Moreira Almeida	dez/2018
●	1- Implantação de uma pasta específica para gestão de documentos relativos à execução de pena alternativa,	Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa	80%	2ª VARA	00293-26.2017.4.01.8013	Filippe dos Santos Ferreira	dez/2018

	para meniona do controle.						
●	Desenvolver guia rápido de procedimentos das área administrativas com fluxogramas.	Aprimorar a organização e as práticas de gestão estratégica da Justiça Federal	50%	SECAD	0000293-26.2017.4.01.8013	Antônio Santana de Sousa Júnior	dez/2018
Iniciativas Canceladas							
●	Aquisição de Grupo Gerador para a sede Seccional de Roraima;	Aprimorar a organização e as práticas de gestão estratégica da justiça federal; Buscar a satisfação do usuário/cidadão		SECAD		Nilton Dall'Agnol	dez/2017
●	Instalar sinalização tátil direcional - piso tátil (cancelado por falta de recursos	Buscar a satisfação do usuário/cidadão		SESEG	0000293-26.2017.4.01.8013	Altino da Silva Neto	dez/2018
●	Pavimentação em geral Desníveis existentes Forma de deslocamento entre pavimentos Largura das portas e áreas de circulação - Sinalização tátil direcional Aquisição de balcões e guichês nas dimensões previstas em Lei.	Buscar a satisfação do usuário/cidadão		SECAD		Nilton Dall'Agnol	dez/2017
●	Criar formulário físico e eletrônico para consulta, a ser disponibilizado no Portal da SJRR	Buscar a satisfação do usuário/cidadão		SEMAD	0000293-26.2017.4.01.8013	João Carlos Coelho Filho	dez/2018

Na planilha de Execução da Estratégia, verifica-se o bom andamento das ações estratégicas da SJRR. Contabilizando as ações locais e ações do TRF1 com impacto local, possuímos atualmente 18 ações que impactam nos 15 Objetivos Estratégicos, com Total de Execução da Estratégia em 85%.

Plano de Ação SJRR - Planej 2015-2020 - EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA						
Posição em Novembro de 2018						
	Objetivo Estratégico	Iniciativas em andamento	Inserido na Carteira?	Progresso %	Importância (Peso)	% I do
	Buscar a satisfação do usuário/cidadão	Adequar os balcões e guichês às dimensões necessárias para o acesso de cadeirantes.	SIM	100	3	
		Elaborar e implementar publicação descritiva dos serviços prestados pela Seção judiciária tendo como alvo o público usuário.	SIM	30	1	
2	Agilizar os trâmites judiciais	1. Identificar os processos alcançados pela Meta 2 do CNJ, mediante etiqueta na capa dos autos e cadastro de aviso no Sistema Processual; 2. Tramitação imediata e prioritária destes processos, independentemente de prazos de trabalho estipulados em relatório processual. Novos atos são praticados imediatamente após o exaurimento de ato anterior ou de prazo processual, até que o processo esteja pronto para julgamento; 3. Cobrança constante de resposta e cumprimento de medidas pendentes, incluindo pericias, atos deprecados e mandados expedidos; 4. Prioridade no julgamento.	SIM	100	1	
		1. Identificar os processos alcançados pela Meta 4 do CNJ, mediante etiqueta na capa dos autos e cadastro de aviso no Sistema Processual; 2. Tramitação imediata e prioritária destes processos, independentemente de prazos de trabalho estipulados em relatório processual. Novos atos são praticados imediatamente após o exaurimento de ato anterior ou de prazo processual, até que o processo esteja pronto para julgamento; 3. Cobrança constante de resposta e cumprimento de medidas pendentes, incluindo pericias, atos deprecados e mandados expedidos; 4. Prioridade no julgamento.	SIM	100	1	
3	Aumentar o número de processos encerrados por meio de conciliação	1. Contatar entes públicos com o objetivo de estimular a utilização da reclamação pré-processual (tanto no polo ativo quanto no passivo); 2. Aumentar a estrutura da unidade de conciliação de forma a permitir a oferta deste serviço com garantia de qualidade na sua prestação.	SIM	50	1	
4	Agilizar os trâmites dos processos criminais, de modo a combater a impunidade	1- Quando feita consulta no balcão pelas partes, realizar imediatamente a intimação da parte para audiência (diretamente no balcão), evitando envio de intimação por Oficial de Justiça, quando possível. 2- Priorizar o andamento dos processos, com localização física nas mesas (sem ir para escaninhos), etiquetagem e aviso no sistema.	NÃO	100	1	
5	Aperfeiçoar a gestão da execução da pena alternativa	1- Implantação de uma pasta específica para gestão de documentos relativos à execução de pena alternativa, para melhoria do controle. 2- A pasta agrupa as instituições conveniadas que oferecem serviços comunitários para cumprimento de pena alternativa. 3- É designado ao apenado o cumprimento de pena na instituição mais próxima ao seu endereço, de forma facilitar o cumprimento da pena. 4- Controle semestral da frequência (horas cumpridas) dos apenados, para verificação o efetivo cumprimento de pena.	NÃO	80	1	
6	Agilizar os trâmites judiciais no cumprimento do julgado (execuções não fiscais)	Selo Estratégia em Ação (Iniciativa TRF1 com impacto local)	SIM	75	1	
7	Agilizar os trâmites judiciais das execuções fiscais.	1- Quando da chegada da petição de execução fiscal (extra-judicial), realizar triagem imediata, com priorização. 2- Conclusão imediata e suspensão. (Em média 3 dias para suspender o processo) 3- Utilização de escaninho específico, com priorização. 4- Etiquetagem de processos.	SIM	80	1	
8	Agilizar os trâmites processuais na busca do julgamento célere das ações de improbidade administrativa	1. Identificar os processos alcançados pela Meta 4 do CNJ, mediante etiqueta na capa dos autos e cadastro de aviso no Sistema Processual; 2. Tramitação imediata e prioritária destes processos, independentemente de prazos de trabalho estipulados em relatório processual. Novos atos são praticados imediatamente após o exaurimento de ato anterior ou de prazo processual, até que o processo esteja pronto para julgamento; 3. Cobrança constante de resposta e cumprimento de medidas pendentes, incluindo pericias, atos deprecados e mandados expedidos; 4. Prioridade no julgamento.	NÃO	100	1	
9	Aprimorar o funcionamento do sistema de controles internos da Justiça Federal	Desenvolver guia rápido de procedimentos das área administrativas com fluxogramas.	SIM	50	1	

10	Reduzir o acúmulo de processos relativos às demandas repetitivas e dos grandes litigantes	Evolução do e-Siest (Iniciativa TRF1 com impacto local)	SIM	90	1
11	Desenvolver o potencial humano nos órgãos da Justiça Federal	Reativar a sala de treinamento.	SIM	100	1
12	Otimizar custos operacionais	Aquisição de canecas de cerâmica para redução do consumo de copos descartáveis.	NÃO	100	1
13	Aprimorar a organização e as práticas da gestão estratégica	Otimizar a utilização do espaço físico dos arquivos judiciais e administrativos, mediante aquisição de arquivo deslizante.	SIM	100	1
		Modernizar as atividades de fiscalização do acesso de pessoas à Seção Judiciária de Roraima, mediante aquisição de aparelho scanner raio-x.	SIM	100	1
		Desenvolver guia rápido de procedimentos das áreas administrativas com fluxogramas.	SIM	50	1
14	Assegurar a efetividade dos serviços de TI para a Justiça Federal	Ampliar a capacidade de proteção dos equipamentos eletrônicos com a aquisição de no-break predial.	SIM	100	3
		Separar os tráfegos da rede corporativa (WAN) e da Internet, eliminando as sobrecargas do link WAN que liga a seção ao Tribunal.	SIM	50	1
15	Aperfeiçoar a governança de TI na Justiça Federal	Gestão de documentos no servidor de arquivos da SJRR, visando a otimização e segurança.	NÃO	100	1
TOTAL DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA (%)					

Continua-se realizando o acompanhamento das ações estratégicas ainda não documentadas, para que tenhamos uma melhora contínua na execução da estratégia da SJRR.

4. AVALIAÇÃO GERAL SOBRE A EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

Conforme relatório apresentado, verifica-se que a situação da Seção Judiciária de Roraima apresenta uma melhoria constante com relação a execução da Estratégia, com perspectivas positivas para a execução total da estratégia até 2019.

Algumas das dificuldades relatadas para o cumprimento das metas:

- Inconsistências relatadas pelos diretores no cálculo da meta 5.
- Elevado contingenciamento orçamentário, que impede a 1ª Região de desenvolver alguns projetos ou adotar medidas que tenham custos acima dos recursos existentes.

Providências que vêm sendo adotadas para tentar contornar os problemas relatados:

- Sensibilizar e envolver todas as áreas no cumprimento das metas;
- Envolver o quadro de pessoal nas iniciativas estratégicas aprovadas em cada unidade da Seccional, reforçando o seu impacto direto no cumprimento de metas;
- Promover ações estratégicas operacionais que não tenham custos orçamentários diretos.

João Carlos Coelho Filho
Supervisor da SEMAD

Nilton Dall'Agnol
Diretor da SECAD



Documento assinado eletronicamente por **João Carlos Coelho Filho**, Supervisor(a) de Seção, em 19/11/2018, às 19:39 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **Nilton Dall'Agnol**, Diretor(a) de Secretaria Administrativa, em 19/11/2018, às 19:44 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portalf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **7178276** e o código CRC **F73FF0A3**.

0023335-12.2018.4.01.8000

Av. Getúlio Vargas, 3999 - Bairro Canarinho - CEP 69306-545 - Boa Vista - RR - www.trf1.jus.br/sjrr/

7178276v12